



**Министерство  
образования, науки и молодежной политики  
Нижегородской области**

**П Р И К А З**

27.12.2018

27.12.2018

2926

№

г. Нижний Новгород

**Об утверждении плана мероприятий  
("Дорожной карты") по внедрению  
бережливых технологий в системе  
образования Нижегородской области на  
период 2018-2021 годы**

В целях реализации приказа министерства образования, науки и молодежной политики Нижегородской области от 14 августа 2018 года № 1808 «О внедрении бережливых технологий в системе образования Нижегородской области»

приказываю:

1. Утвердить прилагаемый план мероприятий («Дорожную карту») по внедрению бережливых технологий в системе образования Нижегородской области на период 2018-2021 годы.

2. Руководителям органов управления образованием муниципальных районов, городских округов направлять информацию о выполнении плана мероприятий по установленной форме, в том числе по подведомственным образовательным организациям, в государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Нижегородский институт развития образования» (далее - ГБОУ ДПО НИРО), ответственный - Шарина Анжелика Викторовна, 8 (831) 468-04-96, sharina@niro.nnov.ru за первое полугодие — до 10 июня ежегодно; за год нарастающим итогом — до 10 декабря ежегодно.

3. Руководителям государственных образовательных организаций,

подведомственным министерству образования, науки и молодежной политики, и реализующим основные и дополнительные общеобразовательные программы, направлять информацию о выполнении плана мероприятий по установленной форме в государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Нижегородский институт развития образования» (далее - ГБОУ ДПО НИРО), ответственный - Шарина Анжелика Викторовна, 8 (831) 468-04-96, [sharina@niro.nnov.ru](mailto:sharina@niro.nnov.ru) за первое полугодие — до 10 июня ежегодно; за год нарастающим итогом — до 10 декабря ежегодно.

4. Руководителям государственных образовательных организаций, реализующих основные и дополнительные профессиональные образовательные программы (кроме ГБОУ ДПО НИРО), направлять информацию о выполнении плана мероприятий по установленной форме в государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет» (далее - ГБОУ ВО НГИЭУ), ответственный - Козлов Сергей Николаевич, 8 (83166) 4-21-95, [kariera2014@mail.ru](mailto:kariera2014@mail.ru) за первое полугодие — до 10 июня ежегодно; за год нарастающим итогом — до 10 декабря ежегодно.

5. ГБОУ ВО НГИЭУ обеспечить обобщение и направление в ГБОУ ДПО НИРО информации о реализации плана мероприятий государственными образовательными организациями, реализующими основные и дополнительные профессиональные образовательные программы за первое полугодие — до 20 июня ежегодно; за год — до 20 декабря ежегодно.

6. ГБОУ ДПО НИРО обеспечить:

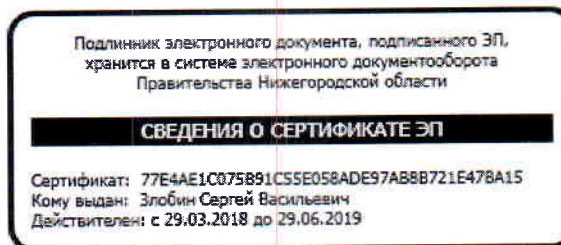
- разработку и направление в органы, осуществляющие управление в сфере образования муниципальных районов и городских округов Нижегородской области, государственные образовательные организации формы отчета в срок до 1 февраля 2019 года;

- обобщение и представление информации о реализации плана мероприятий в министерство образования, науки и молодежной политики

Нижегородской области за первое полугодие — до 30 июня ежегодно; за год — до 30 декабря ежегодно.

7. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на начальника отдела организационной и кадровой работы управления организационно-правовой и кадровой работы Е.В. Буренкову.

Министр



С.В. Злобин

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ («ДОРОЖНАЯ КАРТА»)**  
по внедрению бережливых технологий в системе образования Нижегородской области на период 2018-2021 годы

| №<br>п/п                                                                                                          | Наименование мероприятия                                                                                                                                                                                                        | Срок реализации |                                                |      |      | Ожидаемый результат                                                                                                                         | Ответственный исполнитель                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------|------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                 | 2018            | 2019                                           | 2020 | 2021 |                                                                                                                                             |                                                                                                                         |
| <b>1. Организационное обеспечение внедрения бережливых технологий в системе образования Нижегородской области</b> |                                                                                                                                                                                                                                 |                 |                                                |      |      |                                                                                                                                             |                                                                                                                         |
| 1.1.                                                                                                              | Определение и утверждение структуры управления проектом «Обеспечение доступности и качества социальной инфраструктуры Нижегородской области «Образование»                                                                       | август          |                                                |      |      | Приказ министерства образования, науки и молодежной политики Нижегородской области (далее – министерство) о внедрении бережливых технологий | Буренкова Е.В., начальник отдела организационной и кадровой работы министерства (далее – начальник отдела министерства) |
| 1.2.                                                                                                              | Создание Головной рабочей группы по вопросам внедрения бережливых технологий в системе образования Нижегородской области                                                                                                        | август          |                                                |      |      | Приказ министерства о составе Головной рабочей группы                                                                                       | Буренкова Е.В., начальник отдела министерства                                                                           |
| 1.3.                                                                                                              | Создание рабочей группы по сопровождению внедрения бережливых технологий в государственных и муниципальных образовательных организациях                                                                                         | сентябрь        |                                                |      |      | Приказ ГБОУ ДПО НИРО (далее – НИРО) о составе рабочей группы                                                                                | Шарина А.В., руководитель УМЦ НИРО                                                                                      |
| 1.4.                                                                                                              | Создание рабочей группы по сопровождению внедрения бережливых технологий в государственных образовательных организациях, реализующих основные и дополнительные профессиональные образовательные программы (кроме ГБОУ ДПО НИРО) | сентябрь        |                                                |      |      | Приказ ГБОУ ВО НИИЭУ (далее – НИИЭУ) о составе рабочей группы                                                                               | Козлов С.Н., директор ИДО НИИЭУ                                                                                         |
| 1.5.                                                                                                              | Регламентация управления реализацией проекта по внедрению бережливых технологий в муниципальной образовательной системе                                                                                                         |                 | по графику «вхождения» в проект (Приложение 1) |      |      | Приказ органа управления образования (далее – ОУО) о внедрении бережливых технологий                                                        | Руководители ОУО (по мере участия в проекте)                                                                            |
| 1.6.                                                                                                              | Создание координационных офисов в органах управления                                                                                                                                                                            |                 | по графику «вхождения» в                       |      |      | Приказ органа                                                                                                                               | Руководители ОУО                                                                                                        |

| образование муниципальных районов, городских округов для управления процессами внедрения бережливых технологий                                                 | проект (Приложение 1) | управления образования (далее – ОУО)                             | (по мере участия в проекте)                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>2. Создание обучающих центров по внедрению бережливых технологий в системе образования Нижегородской области («Фабрики процессов»)</b>                      |                       |                                                                  |                                                                             |
| <b>– фабрика процессов «Строительная»</b>                                                                                                                      |                       |                                                                  |                                                                             |
| 2.1. Изучение опыта создания и функционирования фабрик процессов госкорпорации Росатом                                                                         | июнь                  | База данных о промышленных и офисных фабриках процессов Росатома | Шершнев А.Т., директор ГБПОУ Перевозский строительный колледж (далее – ПСК) |
| 2.2. Определение помещения для размещения фабрики процессов «Строительная»                                                                                     | июль                  | Помещение для размещения фабрики процессов                       | Шершнев А.Т., директор СПК                                                  |
| 2.3. Определение нормативно-сметных предложений по созданию фабрики процессов «Строительная»                                                                   | июль                  | Нормативно-сметные предложения                                   | Шершнев А.Т., директор СПК                                                  |
| 2.4. Приобретение (закупка) ресурсов, необходимых для обеспечения деятельности фабрики процессов «Строительная»                                                | август                | Ресурсы фабрики процессов «Строительная»                         | Шершнев А.Т., директор СПК                                                  |
| 2.5. Апробация сценариев фабрики процессов «Строительная», разработанных госкорпорацией Росатом                                                                | сентябрь              | Предложения по доработке сценария                                | Шершнев А.Т., директор СПК                                                  |
| 2.6. Доработка сценария фабрики процессов «Строительная» по итогам апробации                                                                                   | октябрь               | Сценарий фабрики процессов «Строительная»                        | Шершнев А.Т., директор СПК                                                  |
| 2.7. Запуск имитационного обучения на базе фабрики процессов «Строительная»                                                                                    | ноябрь                | Фото (видео) процесса обучения                                   | Шершнев А.Т., директор СПК                                                  |
| <b>– фабрика процессов «Школьная»</b>                                                                                                                          |                       |                                                                  |                                                                             |
| 2.8. Изучение опыта создания фабрик процессов на базе предприятий и организаций                                                                                | август, сентябрь      | База данных о промышленных и офисных фабриках процессов          | Шарина А.В., руководитель УМЦ НИРО                                          |
| 2.9. Разработка предложений по созданию центра по внедрению бережливых технологий в системе образования, осуществляющего функции по обучению и организационно- | сентябрь              | Концепция фабрики процессов                                      | Шарина А.В., руководитель УМЦ НИРО                                          |



|                                            |                                                                                                                                         |         |                   |  |  |                    |                                                                                     |                                                                                              |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------|--|--|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.20.                                      | Подготовка и формирование методического пакета фабрики процессов «Школьная»                                                             | декабрь | январь            |  |  | рабочих мест       | Методология фабрики процессов, регламент проведения, инструкции действий участников | Шарина А.В.,<br>руководитель УМЦ<br>НИРО                                                     |
| 2.21.                                      | Запуск имитационного обучения на базе фабрики процессов «Школьная»                                                                      |         | февраль           |  |  |                    | Фото (видео) процесса обучения                                                      | Шарина А.В.,<br>руководитель УМЦ<br>НИРО                                                     |
| – фабрика процессов «Сельскохозяйственная» |                                                                                                                                         |         |                   |  |  |                    |                                                                                     |                                                                                              |
| 2.22.                                      | Разработка предложений и поручений по созданию комплексной лаборатории «Фабрика процессов» «Сельскохозяйственная» на базе НГИЭУ         | декабрь |                   |  |  |                    | Приказ о распределении зон ответственности по созданию фабрики процессов            | Козлов С.Н.,<br>директор ИДО<br>НГИЭУ                                                        |
| 2.23.                                      | Разработка ключевых направлений работ комплексной лаборатории «Фабрика процессов» «Сельскохозяйственная» на базе НГИЭУ                  |         | январь            |  |  |                    | Положение о поэтапной разработке и внедрению фабрики процессов                      | Тареева О.А.,<br>старший<br>преподаватель<br>кафедры НГИЭУ                                   |
| 2.24.                                      | Зонирование помещения комплексной лаборатории «Фабрика процессов» «Сельскохозяйственная» на базе НГИЭУ                                  |         | февраль           |  |  |                    | Схема лаборатории                                                                   | Тареева О.А.,<br>старший<br>преподаватель<br>НГИЭУ                                           |
| 2.25.                                      | Определение нормативно-сметных предложений по созданию комплексной лаборатории «Фабрика процессов» «Сельскохозяйственная» на базе НГИЭУ |         | март              |  |  |                    | Сметное планирование                                                                | Тареева О.А.,<br>старший<br>преподаватель<br>НГИЭУ                                           |
| 2.26.                                      | Закупка оборудования для оснащения комплексной лаборатории «Фабрика процессов» «Сельскохозяйственная» на базе НГИЭУ                     |         | апрель-<br>ноябрь |  |  |                    | Оборудование фабрики процессов «Сельскохозяйственная»                               | Козлов С.Н.,<br>директор ИДО<br>НГИЭУ                                                        |
| 2.27.                                      | Привлечение организации партнеров к дооснащению комплексной лаборатории «Фабрики процессов» «Сельскохозяйственная» на базе НГИЭУ        |         | декабрь           |  |  | январь,<br>февраль | Дооснащение лаборатории                                                             | Козлов С.Н.,<br>директор ИДО<br>НГИЭУ,<br>Тареева О.А.,<br>старший<br>преподаватель<br>НГИЭУ |
| 2.28.                                      | Разработка сценария по обучению на базе комплексной лаборатории «Фабрика процессов» «Сельскохозяйственная» на базе НГИЭУ                |         |                   |  |  | март-<br>апрель    | Сценарий имитации производственного цикла                                           | Тареева О.А.,<br>старший<br>преподаватель<br>НГИЭУ                                           |

|                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |  |          |                                                               |                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--|----------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 2.29.                                                                                                            | Апробация сценария по обучению на базе комплексной лаборатории «Фабрика процессов» «Сельскохозйственная» на базе НГИЭУ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                 |  | май-июнь | Обучение сотрудников университета и доработка сценария        | Тареева О.А., старший преподаватель НГИЭУ                              |
| 2.30.                                                                                                            | Запуск имитационного обучения для организаций партнёров и студентов на базе комплексной лаборатории «Фабрика процессов» «Сельскохозйственная» на базе НГИЭУ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |  | сентябрь | Запуск фабрики процессов «Сельскохозйственная»                | Козлов С.Н., директор ИДО НГИЭУ                                        |
| <b>3. Методические сопровождение внедрения бережливых технологий в системе образования Нижегородской области</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |  |          |                                                               |                                                                        |
| 3.1.                                                                                                             | Изучение и обобщение практического опыта госкорпорации по атомной энергии «Росатом» по методическому сопровождению оптимизационных проектов в сфере образования                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | октябрь-декабрь |  |          | Банк методических материалов ПСР                              | Шарина А.В., руководитель УМЦ НИРО;<br>Козлов С.Н., директор ИДО НГИЭУ |
| 3.2.                                                                                                             | Информирование государственных образовательных организаций и органов, осуществляющих управление в сфере образования муниципальных районов и городских округов, о подходах внедрения бережливых технологий в системе образования региона<br>— органы управления образования муниципальных районов и городских округов<br>— государственные и муниципальные образовательные организации, реализующие основные и дополнительные общеобразовательные программы<br>— государственные образовательные организации, реализующие основные и дополнительные профессиональные образовательные программы (кроме НИРО) | декабрь         |  |          | Проведение вебинаров, совещаний в режиме ВКС                  | Шарина А.В., руководитель УМЦ НИРО                                     |
| 3.3.                                                                                                             | Сбор, обобщение и анализ информации от государственных образовательных организаций по wybranым для оптимизации внутренним процессам:<br>— государственные образовательные организации, реализующие основные и дополнительные общеобразовательные программы<br>— государственные образовательные организации, реализующие основные и дополнительные профессиональные образовательные программы (кроме                                                                                                                                                                                                       | декабрь         |  |          | Материалы вебинара, совещания в режиме ВКС, список участников | Шарина А.В., руководитель УМЦ НИРО                                     |
|                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | декабрь         |  |          | Материалы вебинара, совещания в режиме ВКС, список участников | Шарина А.В., руководитель УМЦ НИРО                                     |
|                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | декабрь         |  |          | Материалы вебинара, совещания в режиме ВКС, список участников | Козлов С.Н., директор ИДО НГИЭУ                                        |
| 3.3.                                                                                                             | — государственные образовательные организации, реализующие основные и дополнительные общеобразовательные программы<br>— государственные образовательные организации, реализующие основные и дополнительные профессиональные образовательные программы (кроме                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                 |  |          |                                                               |                                                                        |
|                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 20 января       |  |          |                                                               | Шарина А.В., руководитель УМЦ НИРО                                     |
|                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 20 января       |  |          |                                                               | Козлов С.Н., директор ИДО НГИЭУ                                        |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |           |                                                                          |                                                                                 |                                          |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| 3.4. | НИРО)<br>представление сводной информации в министерство о внутренних процессах, выбранных государственным образовательными организациями для оптимизации<br>Обобщение практики внедрения бережливых технологий в системе образования Нижегородской области<br>– государственные и муниципальные образовательные организации, реализующие основные и дополнительные общеобразовательные программы                                                                                                                                                                                                                                                                              | декабрь | 1 февраля | раз в полугодие, до 20 числа последнего месяца полугодия (июнь, декабрь) | База данных проектов внедрения бережливых технологий, реализованных в ГОО и МОО | Шарина А.В.,<br>руководитель УМЦ<br>НИРО |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |           |                                                                          |                                                                                 |                                          |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |           |                                                                          |                                                                                 |                                          |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |           |                                                                          |                                                                                 |                                          |
| 3.5. | Формирование банка лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях, органах управления образования и тиражирование лучших практик внедрения бережливых технологий:<br>– создание рубрикатора по обобщению лучших практик внедрения бережливых технологий в системе образования Нижегородской области<br>– проведение коллегии по обобщению опыта внедрения бережливых технологий в системе образования Нижегородской области по итогам 2018 года<br>– создание сетевого сообщества «Бережливое образование»<br>– размещение материалов лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях в сети Интернет (сайт НИРО) | декабрь | апрель    | раз в полугодие, до 20 числа последнего месяца полугодия (июнь, декабрь) | База данных проектов внедрения бережливых технологий, реализованных в ГОО и МОО | Шарина А.В.,<br>руководитель УМЦ<br>НИРО |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |           |                                                                          |                                                                                 |                                          |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |           |                                                                          |                                                                                 |                                          |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |           |                                                                          |                                                                                 |                                          |
| 3.5. | Формирование банка лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях, органах управления образования и тиражирование лучших практик внедрения бережливых технологий:<br>– создание рубрикатора по обобщению лучших практик внедрения бережливых технологий в системе образования Нижегородской области<br>– проведение коллегии по обобщению опыта внедрения бережливых технологий в системе образования Нижегородской области по итогам 2018 года<br>– создание сетевого сообщества «Бережливое образование»<br>– размещение материалов лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях в сети Интернет (сайт НИРО) | декабрь | апрель    | раз в полугодие, до 20 числа последнего месяца полугодия (июнь, декабрь) | База данных проектов внедрения бережливых технологий, реализованных в ГОО и МОО | Шарина А.В.,<br>руководитель УМЦ<br>НИРО |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |           |                                                                          |                                                                                 |                                          |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |           |                                                                          |                                                                                 |                                          |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |           |                                                                          |                                                                                 |                                          |
| 3.5. | Формирование банка лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях, органах управления образования и тиражирование лучших практик внедрения бережливых технологий:<br>– создание рубрикатора по обобщению лучших практик внедрения бережливых технологий в системе образования Нижегородской области<br>– проведение коллегии по обобщению опыта внедрения бережливых технологий в системе образования Нижегородской области по итогам 2018 года<br>– создание сетевого сообщества «Бережливое образование»<br>– размещение материалов лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях в сети Интернет (сайт НИРО) | декабрь | апрель    | раз в полугодие, до 20 числа последнего месяца полугодия (июнь, декабрь) | База данных проектов внедрения бережливых технологий, реализованных в ГОО и МОО | Шарина А.В.,<br>руководитель УМЦ<br>НИРО |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |           |                                                                          |                                                                                 |                                          |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |           |                                                                          |                                                                                 |                                          |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |           |                                                                          |                                                                                 |                                          |
| 3.5. | Формирование банка лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях, органах управления образования и тиражирование лучших практик внедрения бережливых технологий:<br>– создание рубрикатора по обобщению лучших практик внедрения бережливых технологий в системе образования Нижегородской области<br>– проведение коллегии по обобщению опыта внедрения бережливых технологий в системе образования Нижегородской области по итогам 2018 года<br>– создание сетевого сообщества «Бережливое образование»<br>– размещение материалов лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях в сети Интернет (сайт НИРО) | декабрь | апрель    | раз в полугодие, до 20 числа последнего месяца полугодия (июнь, декабрь) | База данных проектов внедрения бережливых технологий, реализованных в ГОО и МОО | Шарина А.В.,<br>руководитель УМЦ<br>НИРО |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |           |                                                                          |                                                                                 |                                          |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |           |                                                                          |                                                                                 |                                          |
|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |           |                                                                          |                                                                                 |                                          |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                                          |                                                                                                                   |                                                                                    |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
|       | – размещение материалов лучших практик внедрения бережливых технологий в органах управления образования в сети Интернет (сайт НИРО, сетевое сообщество)                                                                                                                                                                    |  | раз в полугодие, до 30 числа последнего месяца полугодия (июнь, декабрь) | Материалы лучших практик, размещенные в сети «Интернет»                                                           | Шарина А.В.,<br>руководитель УМЦ<br>НИРО;<br>Козлов С.Н.,<br>директор ИДО<br>НГИЗУ |
| 3.6.  | Осуществление методического сопровождения внедрения бережливых технологий в образовательных организациях, включая выездные консультации, обучение рабочих групп, совещания kick off:<br>– государственные и муниципальные образовательные организации, реализующие основные и дополнительные общеобразовательные программы |  |                                                                          |                                                                                                                   |                                                                                    |
|       | – государственные образовательные организации, реализующие основные и дополнительные профессиональные образовательные программы (кроме НИРО)                                                                                                                                                                               |  | по графику «вхождения» в проект (Приложение 1)                           | План-отчет<br>сопровождения реализации<br>оптимизационных проектов                                                | Шарина А.В.,<br>руководитель УМЦ<br>НИРО                                           |
| 3.7.  | Осуществление методического сопровождения внедрения бережливых технологий в муниципальных органах управления, включая выездные консультации, обучение рабочих групп, совещания kick off                                                                                                                                    |  | по графику «вхождения» в проект (Приложение 2)                           | План-отчет<br>сопровождения реализации<br>оптимизационных проектов                                                | Козлов С.Н.,<br>директор ИДО<br>НГИЗУ                                              |
| 3.8.  | Изучение практики использования принципов бережливых технологий в школах новостройках                                                                                                                                                                                                                                      |  | август                                                                   | Информационный дайджест                                                                                           | Шарина А.В.,<br>руководитель УМЦ<br>НИРО                                           |
| 3.9.  | Разработка и издание методических материалов по применению инструментов бережливого производства в государственных и муниципальных образовательных организациях Нижегородской области                                                                                                                                      |  | январь-сентябрь                                                          | Методические материалы (инструкции, рекомендации, пособия) по формированию бережливой среды в ОО                  | Шарина А.В.,<br>руководитель УМЦ<br>НИРО;<br>Козлов С.Н.,<br>директор ИДО<br>НГИЗУ |
| 3.10. | Разработка методологии обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных образовательных программ для государственных и муниципальных образовательных организаций Нижегородской области                                                                                                 |  | февраль-декабрь                                                          | Методические и учебно-методические материалы (инструкции, пособия) по обучению бережливым технологиям обучающихся | Шарина А.В.,<br>руководитель УМЦ<br>НИРО                                           |

| 4. Формирование системы дополнительного профессионального образования по обучению бережливым технологиям |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |                |         |         |  |  |  |                                                               |                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------|---------|---------|--|--|--|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| 4.1.                                                                                                     | Разработка и утверждение образовательных программ (в том числе модулей в составе модульных образовательных программ) ДПО по обучению бережливым технологиям руководящих и педагогических работников государственных и муниципальных образований организаций, работников органов управления образовательных организаций, работников органов управления бережливых технологий в образовании» (для руководителей и заместителей руководителей) | декабрь | январь         |         |         |  |  |  | Утвержденная программа модуля в составе ДПП                   | Шарина А.В.,<br>руководитель УМЦ<br>НИРО |
|                                                                                                          | – программа модуля «Применение бережливых технологий в деятельности руководителя образовательной организации» (для руководителей и заместителей руководителей)                                                                                                                                                                                                                                                                              | декабрь | январь         |         |         |  |  |  | Утвержденная программа модуля в составе ДПП                   | Шарина А.В.,<br>руководитель УМЦ<br>НИРО |
|                                                                                                          | – программа по обучению бережливым технологиям руководящих и педагогических работников государственных образований организаций Нижегородской области, реализующих основные и дополнительные профессиональные образовательные программы                                                                                                                                                                                                      | декабрь | январь         |         |         |  |  |  | Утвержденная ДПП                                              | Козлов С.Н.,<br>директор ИДО<br>НГИЗУ    |
|                                                                                                          | – программа по обучению бережливым технологиям работников муниципальных органов управления                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | декабрь | январь         |         |         |  |  |  | Утвержденная ДПП                                              | Козлов С.Н.,<br>директор ИДО<br>НГИЗУ    |
|                                                                                                          | – программа «Использование проектных технологий при организации работы по внедрению бережливых технологий в ООО» (для руководителей, заместителей руководителей и педагогических работников)                                                                                                                                                                                                                                                |         | январь-февраль |         |         |  |  |  | Утвержденная ДПП                                              | Шарина А.В.,<br>руководитель УМЦ<br>НИРО |
|                                                                                                          | – программа «Внедрение бережливых технологий в деятельность образовательной организации» (для руководителей, заместителей руководителей и педагогических работников)                                                                                                                                                                                                                                                                        |         | апрель-май     |         |         |  |  |  | Утвержденная ДПП                                              | Шарина А.В.,<br>руководитель УМЦ<br>НИРО |
|                                                                                                          | – программа «Внедрение бережливых технологий в деятельность органов управления образования» (для работников органов управления образования)                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         | ноябрь-декабрь |         |         |  |  |  | Утвержденная ДПП                                              | Шарина А.В.,<br>руководитель УМЦ<br>НИРО |
| 4.2.                                                                                                     | Обновление (актуализация) образовательных программ (в том числе модулей в составе модульных образовательных программ) ДПО по обучению бережливым технологиям                                                                                                                                                                                                                                                                                |         | декабрь        | декабрь | декабрь |  |  |  | Утвержденные ДПП (в том числе модули в составе модульных ДПП) | Шарина А.В.,<br>руководитель УМЦ<br>НИРО |



|                                                                                                      |                                                                                                                    |        |         |  |                                              |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|--|----------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                      |                                                                                                                    |        |         |  |                                              | бережливых технологий         | Шарина А.В.,<br>руководитель УМЦ<br>НЦРО                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                      | -- специалисты методических служб и органов управления образованием муниципальных районов, городских округов       |        |         |  |                                              | январь-июнь, сентябрь-декабрь | Работники органов управления образованием, прошедшие обучение в области бережливых технологий                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>5. Мероприятия по внедрению бережливых технологий в системе образования Нижегородской области</b> |                                                                                                                    |        |         |  |                                              |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>– формирование бережливой среды в министерстве образования, науки и молодежной политики</b>       |                                                                                                                    |        |         |  |                                              |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 5.1.                                                                                                 | Создание рабочей группы по внедрению бережливых технологий в министерстве образования, науки и молодежной политики | август |         |  |                                              |                               | Приказ МОНиМП о составе рабочей группы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5.2.                                                                                                 | Оптимизация внутренних процессов в министерстве                                                                    |        |         |  | в соответствии с циклограммой (Приложение 3) |                               | Буренкова Е.В.,<br>начальник отдела<br>ОиКР МОНиМП<br><br>Родионова Е.Л.<br>Шахназаров В.Г.<br>Буренкова Е.В.<br>Безденежных Т.Ю.<br>Бондарева М.И.<br>Железнова Т.В.<br>Захаров И.Л.<br>Зуйкова М.М.<br>Иголкина Т.В.<br>Кобырина Т.А.<br>Колосанова О.А.<br>Колпакова О.А.<br>Коновалов С.И.<br>Коротыш Т.Н.<br>Лутوخина Т.А.<br>Муратова М.В.<br>Носова С.А.<br>Охотникова Г.Ю.<br>Павлова О.М.<br>Парфенов В.В.<br>Поляшова Н.А.<br>Попельшева Т.И.<br>Родионов Л.В.<br>Сергеева М.В.<br>Шиженская О.В.<br>Ширяева Ю.Н. |
| 5.3.                                                                                                 | Разработка формы отчета за квартал и показателей эффективности работы по оптимизации внутренних                    |        | февраль |  |                                              |                               | Форма отчета<br>Показатели<br>эффективности                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| процессов                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                             |                                                       |  |  |  |  | деятельности структурных подразделений министерства по оптимизации внутренних процессов                                          |                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 5.4.                                                                                                      | Представление отчета о работе по оптимизации внутренних процессов за квартал координатору (ответственному сотруднику), назначенному приказом министра                                                                       | ежеквартально, до 5 числа последнего месяца квартала  |  |  |  |  | Отчет за квартал<br>Карты текущего состояния<br>Карты целевого состояния                                                         | Руководители структурных подразделений министерства |
| 5.5.                                                                                                      | Обобщение отчета за квартал, представление обобщенного отчета министру                                                                                                                                                      | ежеквартально, до 10 числа последнего месяца квартала |  |  |  |  | Обобщенный отчет за квартал                                                                                                      | Сотрудник, назначенный приказом министра            |
| 5.6.                                                                                                      | Оценка показателей эффективности результатов работы по оптимизации за квартал                                                                                                                                               | ежеквартально, до 15 числа последнего месяца квартала |  |  |  |  | Решение о размере поощрения за квартал                                                                                           | Злобин С.В., министр                                |
| 5.7.                                                                                                      | Направление обобщенной практики внедрения бережливых технологий в министерстве в НИРО, рабочую группу в министерстве и Головную рабочую группу                                                                              | ежеквартально, до 20 числа последнего месяца квартала |  |  |  |  | Аналитическая справка                                                                                                            | Сотрудник, назначенный приказом министра            |
| – формирование бережливой среды в органах управления образования муниципальных районов, городских округов |                                                                                                                                                                                                                             |                                                       |  |  |  |  |                                                                                                                                  |                                                     |
| 5.8.                                                                                                      | Создание муниципальных рабочих групп в пилотных органах управления образования по внедрению бережливых технологий в органах управления образования муниципальных районов и городских округов и подведомственных учреждениях | июль                                                  |  |  |  |  | Приказ управления народного образования администрации г.о.г. Бор<br>о составе<br>муниципальной рабочей группы                    | Алексеева Л.А.,<br>начальник УНО                    |
|                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                             | июль                                                  |  |  |  |  | Приказ управления образования администрации<br>Городецкого<br>муниципального района<br>о составе<br>муниципальной рабочей группы | Малышева Е.В.,<br>начальник УО                      |
|                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                             | декабрь                                               |  |  |  |  | Приказ управления образования и молодежной политики администрации<br>Лысковского                                                 | Пермякова В.И.,<br>начальник УОиМП                  |



|                                                                                       | рабочей группы образовательной организации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                 | (июнь, декабрь)                                                          | Карты целевого состояния                                                              |                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 5.16.                                                                                 | Обобщение отчетов за полугодие, представление обобщенного отчета об оптимизации внутренних процессов образовательной организации за полугодие в муниципальную рабочую группу                                                                                                                                                                                                                                                                        |                 | раз в полугодие, до 5 числа последнего месяца полугодия (июнь, декабрь)  | Обобщенный отчет за полугодие<br>Карты текущего состояния<br>Карты целевого состояния | Сотрудник, назначенный приказом руководителя МОО                              |
| <b>– формирование бережливой среды в государственных образовательных организациях</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                 |                                                                          |                                                                                       |                                                                               |
| 5.17.                                                                                 | Создание рабочих групп по внедрению бережливых технологий в государственных образовательных организациях                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 | по графику «вхождения» в проект (Приложение 1, 2)                        | Приказ МОО о составе рабочей группы                                                   | Руководители ГОО (по мере участия в проекте)                                  |
| 5.18.                                                                                 | Оптимизация внутренних процессов в государственных образовательных организациях                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                 | в соответствии с циклограммой (Приложение 3)                             | Оптимизация не менее двух внутренних процессов МОО в год (по мере участия в проекте)  | Руководитель ГОО                                                              |
| 5.19.                                                                                 | Представление отчета о работе по оптимизации внутренних процессов за полугодие руководителю рабочей группы образовательной организации                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                 | раз в полугодие, до 1 числа последнего месяца полугодия (июнь, декабрь)  | Отчет за полугодие<br>Карты текущего состояния<br>Карты целевого состояния            | Руководители проектных групп                                                  |
| 5.20.                                                                                 | Обобщение отчетов за полугодие, представление обобщенного отчета об оптимизации внутренних процессов образовательной организации за полугодие:<br>– государственные и муниципальные образовательные организации, реализующие основные и дополнительные общеобразовательные программы в НИРО<br>– государственные образовательные организации, реализующие основные и дополнительные профессиональные образовательные программы (кроме НИРО) в НГИЭУ |                 | раз в полугодие, до 10 числа последнего месяца полугодия (июнь, декабрь) | Обобщенный отчет за полугодие<br>Карты текущего состояния<br>Карты целевого состояния | Сотрудник, назначенный приказом руководителя ГОО                              |
| <b>– формирование бережливого мышления</b>                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                 |                                                                          |                                                                                       |                                                                               |
| 5.21.                                                                                 | Введение понятия бережливых технологий в основные и дополнительные профессиональные образовательные программы, реализуемые государственными образовательными организациями. Реализация обучающих мероприятий и образовательных событий,                                                                                                                                                                                                             | октябрь-декабрь | январь-апрель                                                            |                                                                                       | Козлов С.Н., директор ИДО НГИЭУ, Руководитель ПОО (по мере участия в проекте) |



|        |                                                                                                                                                                                |                  |                                         |                  |  |  |                                                                                                                                                                                    |                                                                                              |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------|------------------|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
|        |                                                                                                                                                                                |                  |                                         |                  |  |  |                                                                                                                                                                                    | директор ИДО<br>НГИЭУ                                                                        |
| 6.5.2. | Проведение конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях                                                                              | ноябрь           | ноябрь                                  | ноябрь           |  |  | О О-лидеры по внедрению бережливых технологий<br>Проекты для тиражирования                                                                                                         | МОНМП,<br>Шарина А.В.,<br>руководитель УМЦ<br>НИРО,<br>Козлов С.Н.,<br>директор ИДО<br>НГИЭУ |
| 6.6.   | Осуществление мониторинга реализации проектов по внедрению бережливых технологий в образовательных организациях                                                                | июнь,<br>декабрь | июнь,<br>декабрь                        | июнь,<br>декабрь |  |  | Статистика внедрения бережливых технологий в образовании (число ОО, реализованы проекты; количество реализованных проектов (по уровням образования, по муниципальным образованиям) | Шарина А.В.,<br>руководитель УМЦ<br>НИРО<br>Козлов С.Н.,<br>директор ИДО<br>НГИЭУ            |
| 6.7.   | Обобщение и представление отчетов о ходе реализации плана мероприятий по внедрению бережливых технологий в системе образования Нижегородской области в Головную рабочую группу |                  | по плану работы Головной рабочей группы |                  |  |  | Аналитическая справка о ходе реализации мероприятий по внедрению бережливых технологий                                                                                             | Шарина А.В.,<br>руководитель УМЦ<br>НИРО<br>Козлов С.Н.,<br>директор ИДО<br>НГИЭУ            |

#### Показатели результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Нижегородской области

| №<br>п/п | Показатели                                                                                                                                                                    | Годы реализации |      |      |      |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------|------|------|
|          |                                                                                                                                                                               | 2018            | 2019 | 2020 | 2021 |
| 1.       | Уровень вовлеченности городских округов, муниципальных районов в реализацию проектов по созданию бережливой среды (с учетом охвата всех типов образовательных организаций), % | 16              | 48   | 82   | 100  |
| 2.       | Уровень вовлеченности образовательных организаций, подведомственных министерству образования, науки и молодежной политики Нижегородской                                       | 5               | 44   | 89   | 100  |

|    | области, %                                                                                                                                                                       |   |  | 10                                                                                      | 30 | 50 |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|-----------------------------------------------------------------------------------------|----|----|
| 3. | Охват руководящих работников государственных и муниципальных образовательных организаций Нижегородской области повышением квалификации в области бережливых технологий, %        | - |  | 10                                                                                      | 30 | 50 |
| 4. | Охват руководящих работников органов управления образовательных организаций области повышением квалификации в области бережливых технологий, %                                   | - |  | 10                                                                                      | 30 | 50 |
| 5. | Охват педагогических работников профессиональных образовательных организаций Нижегородской области повышением квалификации в области бережливых технологий, %                    | - |  | 10                                                                                      | 30 | 50 |
| 6. | Доля образовательных организаций, участвовавших в конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий, %                                                                     | - |  | 10                                                                                      | 20 | 30 |
| 7. | Количество оптимизационных проектов, реализуемых и реализованных в соответствии с типовым проектным циклом (не более 6 месяцев), ед.                                             | - |  | Устанавливаются ежегодно приказом МОНИМП в соответствии с графиком «вхождения» в проект |    |    |
| 8. | Количество проектов, реализуемых и реализованных в соответствии с типовым проектным циклом, предусматривающих улучшение показателей оптимизируемого процесса не менее чем на 25% | - |  | Устанавливаются ежегодно приказом МОНИМП в соответствии с графиком «вхождения» в проект |    |    |
| 9. | Количество проектов, реализованных в соответствии с типовым проектным циклом, в которых достижение целевых показателей составляет не менее 70%                                   | - |  | Устанавливаются ежегодно приказом МОНИМП в соответствии с графиком «вхождения» в проект |    |    |

# ГРАФИК

«вхождения» в проект по внедрению бережливых технологий в системе образования Нижегородской области государственных и муниципальных образовательных организаций, реализующих основные и дополнительные общеобразовательные программы

| Год         | Органы управления образования, муниципальные и государственные образовательные организации, реализующие основные и дополнительные общеобразовательные программы |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2018 год    | 1. г. Нижний Новгород                                                                                                                                           |
|             | 2. г. Бор                                                                                                                                                       |
|             | 3. Городецкий район                                                                                                                                             |
|             | 4. Павловский район                                                                                                                                             |
|             | 5. Богородский район                                                                                                                                            |
|             | 6. Лысковский район                                                                                                                                             |
|             | 7. Княгининский район                                                                                                                                           |
|             | 8. Перевозский район                                                                                                                                            |
|             | 9. ГБОУ ДПО «Нижегородский институт развития образования»                                                                                                       |
|             | 10. ГБОУ ВО «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет»                                                                                 |
| 2019 год    |                                                                                                                                                                 |
| I квартал   | 11. г. Выкса                                                                                                                                                    |
|             | 12. г. Арзамас                                                                                                                                                  |
|             | 13. Арзамасский район                                                                                                                                           |
|             | 14. г. Дзержинск                                                                                                                                                |
|             | 15. Кстовский район                                                                                                                                             |
|             | ГКОУ "Дзержинский санаторный детский дом"                                                                                                                       |
|             | ГБУ ДО ДСООЦ "Лазурный"                                                                                                                                         |
| II квартал  | 16. Семеновский район                                                                                                                                           |
|             | 17. Балахнинский район                                                                                                                                          |
|             | 18. Воскресенский район                                                                                                                                         |
|             | 19. г. Чкаловск                                                                                                                                                 |
|             | Государственное казенное образовательное учреждение для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, "Либежевский детский дом "Кораблик"            |
|             | ГКОУ «Городецкий детский дом»                                                                                                                                   |
|             | ГКОУ Детский дом НиГРЭС                                                                                                                                         |
|             | Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение "Нижегородский кадетский корпус Приволжского федерального округа имени генерала армии Маргелова В.Ф."  |
| III квартал | 20. р.п. Шахунья                                                                                                                                                |
|             | 21. Уренский район                                                                                                                                              |
|             | 22. Тоншаевский район                                                                                                                                           |
| IV квартал  | 23. г. Саров                                                                                                                                                    |
|             | 24. Дивеевский район                                                                                                                                            |
|             | 25. Сергачский район                                                                                                                                            |
|             | 26. Большемурашкинский район                                                                                                                                    |
|             | 27. Ветлужский район                                                                                                                                            |
|             | ГКОУ Большемурашкинская школа-интернат                                                                                                                          |
|             | ГБОУ Лицей-интернат "ЦОД"                                                                                                                                       |
|             | ГБУ ДО "Центр мониторинга качества образования Нижегородской области"                                                                                           |

|                 |                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2020 год</b> |                                                                                                                                                                                                                     |
| I квартал       | 28. Володарский район                                                                                                                                                                                               |
|                 | 29. Починковский район                                                                                                                                                                                              |
|                 | 30. Вачский район                                                                                                                                                                                                   |
|                 | 31. Большеболдинский район                                                                                                                                                                                          |
|                 | 32. Навашинский район                                                                                                                                                                                               |
|                 | Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение "Кадетская школа – интернат имени Героя Российской Федерации А.Н.Рожкова", ГБОУ КШИ                                                                        |
|                 | Государственное казенное общеобразовательное учреждение "Золотинская специальная (коррекционная) школа-интернат для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, с ограниченными возможностями здоровья |
| II квартал      | 33. Воротынский район                                                                                                                                                                                               |
|                 | 34. Спасский район                                                                                                                                                                                                  |
|                 | 35. г. Кулебаки                                                                                                                                                                                                     |
|                 | 36. Шарангский район                                                                                                                                                                                                |
|                 | 37. Ардатовский район                                                                                                                                                                                               |
|                 | 38. Тонкинский район                                                                                                                                                                                                |
|                 | ГКОУ "Павловский санаторный детский дом"                                                                                                                                                                            |
|                 | ГКОУ "Таремский детский дом"                                                                                                                                                                                        |
|                 | ГКОУ «Горбатовская школа- интернат»                                                                                                                                                                                 |
|                 | ГБУ ДО "Детский оздоровительно-образовательный центр Нижегородской области "Дети против наркотиков"                                                                                                                 |
|                 | ГБУ ДО "Центр детского и юношеского туризма и экскурсий Нижегородской области"                                                                                                                                      |
| III квартал     | 39. Бутурлинский район                                                                                                                                                                                              |
|                 | 40. Вадский район                                                                                                                                                                                                   |
|                 | ГКОУ Вадский детский дом                                                                                                                                                                                            |
|                 | ГКОУ "Детский дом № 3"                                                                                                                                                                                              |
|                 | ГБОУ ДОД ДЮЦ "Олимпиец"                                                                                                                                                                                             |
|                 | ГБУ ДО "Центр эстетического воспитания детей Нижегородской области"                                                                                                                                                 |
| IV квартал      | 41. Вознесенский район                                                                                                                                                                                              |
|                 | 42. Сеченовский район                                                                                                                                                                                               |
|                 | 43. Дальнеконстантиновский район                                                                                                                                                                                    |
|                 | 44. Пильнинский район                                                                                                                                                                                               |
|                 | 45. г. Первомайск                                                                                                                                                                                                   |
|                 | ГКОУ "Богоявленский детский дом"                                                                                                                                                                                    |
|                 | ГКОУ Дальнеконстантиновский специальный (коррекционный) детский дом                                                                                                                                                 |
| <b>2021 год</b> |                                                                                                                                                                                                                     |
| I квартал       | 46. Лукояновский район                                                                                                                                                                                              |
|                 | 47. Шатковский район                                                                                                                                                                                                |
|                 | 48. Гагинский район                                                                                                                                                                                                 |
|                 | 49. Краснобаковский район                                                                                                                                                                                           |
|                 | Государственное казенное образовательное учреждение для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, "Краснобаковский детский дом"                                                                      |
| II квартал      | 50. Варнавинский район                                                                                                                                                                                              |
|                 | 51. Сокольский район                                                                                                                                                                                                |
|                 | 52. Ковернинский район                                                                                                                                                                                              |
|                 | ГБОУ ДО Центр технического творчества и ранней профориентации - Поволжский центр аэрокосмического образования"                                                                                                      |
|                 | ГБУ ДО "Центр развития творчества детей и юношества"                                                                                                                                                                |
| III квартал     | 53. Сосновский район                                                                                                                                                                                                |

|  |                                                                                                                                                                                                                           |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | 54. Краснооктябрьский район                                                                                                                                                                                               |
|  | ГКОУ "Нижегородская областная специальная (коррекционная) школа-интернат для слепых и слабовидящих детей"                                                                                                                 |
|  | "Дзержинская специальная (коррекционная) школа-интернат для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, с ограниченными возможностями здоровья"                                                              |
|  | ГКОУ "Специальная (коррекционная) школа-интернат № 1 для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, с ограниченными возможностями здоровья"                                                                 |
|  | ГКОУ для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей,<br>"Специальная (коррекционная) школа-интернат № 1 для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, с ограниченными возможностями здоровья" |
|  | ГКОУ для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей,<br>"Специальная (коррекционная) школа-интернат № 8 для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, с ограниченными возможностями здоровья" |
|  | ГКОУ «Морёновская областная санаторно-лесная школа»                                                                                                                                                                       |
|  | ГКОУ "Нижегородская областная специальная (коррекционная) школа-интернат для слепых и слабовидящих детей"                                                                                                                 |

**ГРАФИК**  
«вхождения» в проект по внедрению бережливых технологий в системе образования Нижегородской области государственных образовательных организаций, реализующих основные и дополнительные профессиональные образовательные программы

| Квартал         | Государственные образовательные организации, реализующие основные и дополнительные профессиональные образовательные программы |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2018 год</b> | 1. Нижегородский радиотехнический колледж                                                                                     |
|                 | 2. Нижегородский автотранспортный техникум                                                                                    |
|                 | 3. Нижегородский строительный техникум                                                                                        |
|                 | 4. Нижегородский колледж малого бизнеса                                                                                       |
|                 | 5. Перевозский строительный колледж                                                                                           |
| <b>2019 год</b> |                                                                                                                               |
| 1 квартал       | 6. Лысковский агротехнический техникум                                                                                        |
|                 | 7. Кстовский нефтяной техникум имени Б.И. Корнилова                                                                           |
|                 | 8. Спасский агропромышленный техникум                                                                                         |
|                 | 9. Бутурлинский сельскохозяйственный техникум                                                                                 |
|                 | 10. Сергачский агропромышленный техникум                                                                                      |
|                 | 11. Пильнинский агропромышленный техникум                                                                                     |
| 2 квартал       | 12. Сеченовский агротехнический техникум                                                                                      |
|                 | 13. Арзамасский коммерческо-технический техникум                                                                              |
|                 | 14. Областной многопрофильный техникум Ардатов                                                                                |
|                 | 15. Арзамасский приборостроительный колледж имени П. И. Пландина                                                              |
|                 | 16. Арзамасский техникум строительства и предпринимательства                                                                  |
|                 | 17. Саровский политехнический техникум имени дважды Героя Социалистического труда Б.Г. Музрукова                              |
| 3 квартал       | 18. Шатковский агротехнический техникум                                                                                       |
|                 | 19. Первомайский политехнический техникум                                                                                     |
|                 | 20. Лукояновский Губернский колледж                                                                                           |
|                 | 21. Лукояновский педагогический колледж им. А.М.Горького                                                                      |
|                 | 22. Большеболдинский сельскохозяйственный техникум                                                                            |
|                 | 23. Починковский сельскохозяйственный техникум                                                                                |
|                 | 24. Выксунский индустриальный техникум                                                                                        |
| 4 квартал       | 25. Выксунский металлургический колледж                                                                                       |
|                 | 26. Кулебакский металлургический колледж                                                                                      |
|                 | 27. Навашинский политехнический техникум                                                                                      |
|                 | 28. Сосновский агропромышленный техникум                                                                                      |
|                 | 29. Павловский автомеханический техникум им. И. И. Лепсе                                                                      |
|                 | 30. Павловский техникум народных художественных промыслов России                                                              |
|                 | 31. Богородский политехнический техникум                                                                                      |
| <b>2020 год</b> |                                                                                                                               |
| 1 квартал       | 32. Дзержинский педагогический колледж                                                                                        |
|                 | 33. Дзержинский техникум бизнеса и технологий                                                                                 |
|                 | 34. Дзержинский химический техникум имени Красной Армии                                                                       |
|                 | 35. Дзержинский индустриально-коммерческий техникум                                                                           |

|           |                                                                                     |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|           | 36. Дзержинский технический колледж                                                 |
|           | 37. Нижегородское индустриальное училище                                            |
|           | 38. Нижегородский авиационный технический колледж                                   |
| 2 квартал | 39. Нижегородский автомеханический техникум                                         |
|           | 40. Нижегородский промышленно-технологический техникум                              |
|           | 41. Нижегородский индустриальный колледж                                            |
|           | 42. Сормовский механический техникум им. Героя Советского Союза П. А. Семенова      |
|           | 43. Нижегородский Губернский колледж                                                |
|           | 44. Нижегородский политехнический колледж имени Героя Советского Союза Руднева А.П. |
| 3 квартал | 45. Борский Губернский колледж                                                      |
|           | 46. Нижегородский техникум городского хозяйства и предпринимательства               |
|           | 47. Нижегородский техникум отраслевых технологий                                    |
|           | 48. Нижегородский техникум транспортного обслуживания и сервиса                     |
|           | 49. Балахнинский технический техникум                                               |
| 4 квартал | 50. Шахунский агропромышленный техникум                                             |
|           | 51. Городецкий губернский колледж                                                   |
|           | 52. Заволжский автомоторный техникум                                                |
|           | 53. Семеновский индустриально-художественный техникум                               |
|           | 54. Сокольский техникум индустрии сервиса и предпринимательства                     |
|           | 55. Варнавинский технолого-экономический техникум                                   |
|           | 56. Ветлужский лесоагротехнический техникум                                         |
|           | 57. Уренский индустриально-энергетический техникум                                  |
|           | 58. Чкаловский техникум транспорта и информационных технологий                      |
|           | 59. Нижегородский научно-информационный центр                                       |

**ЦИКЛОГРАММА (примерная)**  
реализации мероприятий по оптимизации внутренних процессов

| Наименование мероприятия                                                                                                                            | Срок реализации                                                                              | Ожидаемый результат                                                                             | Ответственный исполнитель     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 1                                                                                                                                                   | 2                                                                                            | 3                                                                                               | 4                             |
| 1. Выявление проблем и определение процессов, которые нуждаются в улучшении                                                                         | один месяц от даты создания рабочей группы, далее - раз в полугодие                          | Список внутренних процессов, нуждающихся в оптимизации                                          | Руководитель                  |
| 2. Отбор процессов для оптимизации                                                                                                                  | один месяц от даты создания рабочей группы, далее - раз в полугодие                          | Служебная записка руководителю ОУО, ГОО, МОО со списком процессов, предлагаемых для оптимизации | Руководитель рабочей группы   |
| 3. Разработка проектов по оптимизации внутренних процессов органа управления образования, образовательной организации<br>- создание проектных групп |                                                                                              |                                                                                                 |                               |
|                                                                                                                                                     | раз в полугодие, не позднее 5 числа второго месяца от даты инициации проекта                 | Приказ ОУО, ГОО, МОО о создании проектных групп                                                 | Руководитель                  |
| - оценка текущего состояния                                                                                                                         | раз в полугодие, не позднее 5 числа второго месяца от даты инициации проекта                 | Карты текущего состояния                                                                        | Руководитель проектной группы |
| - оценка целевого состояния                                                                                                                         | не позднее 5 числа третьего месяца от даты инициации проекта                                 | Карты целевого состояния                                                                        | Руководитель проектной группы |
| - подготовка плана мероприятий                                                                                                                      | не позднее 15 числа третьего месяца от даты инициации проекта                                | Планы мероприятий по оптимизации                                                                | Руководитель проектной группы |
| 4. Проведение kick-off                                                                                                                              | не позднее 30 числа третьего месяца от даты инициации проекта, не реже одного раза в квартал | Утвержденные планы мероприятий по оптимизации внутренних процессов                              | Руководитель проектной группы |

| 1                                                                                                                                                                           | 2                                                                                     | 3                                                                                                                                                                     | 4                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 5. Реализация плана мероприятий по оптимизации внутренних процессов органа управления образования, образовательной организации                                              | в соответствии со сроками, установленными в плане мероприятий (но не более 3 месяцев) | Проекты правовых актов, внедрение улучшений в процесс                                                                                                                 | Руководитель проектной группы                                                   |
| 6. Контроль хода реализации проектов по внедрению бережливых технологий в деятельность структурных подразделений органа управления образования, образовательной организации | в соответствии со сроками, установленными в плане мероприятий (но не более 3 месяцев) | Отчет (анализ внедрения бережливых технологий и реализации плана), при необходимости - список предложений по корректировке плана мероприятий и проекты правовых актов | Руководитель рабочей группы, представитель координационного офиса (при наличии) |